



# Rapport d'activité 2024

Avec le soutien de la République et canton de Genève

# TABLE DES MATIÈRES

---

<b>INTRODUCTION</b>	<b>1</b>
<b>CONSEIL DE FONDATION ET BUREAU</b>	<b>2</b>
<b>COMITÉ SCIENTIFIQUE</b>	<b>3</b>
<b>ÉQUIPE</b>	<b>4</b>
<b>GESTION ET FONCTIONNEMENT</b>	<b>5</b>
A. DÉPISTAGE DU CANCER DU SEIN	5
B. DÉPISTAGE DU CANCER COLORECTAL	7
C. FORMATION ET SENSIBILISATION	11
<b>COMMUNICATION</b>	<b>12</b>
<b>ACCÈS ÉQUITABLE AU DÉPISTAGE</b>	<b>14</b>
<b>RAPPORT DE GESTION</b>	<b>15</b>
A. BILAN DE L'ANNÉE	15
B. COMPTE DE RÉSULTAT	16
C. COMMENTAIRES	17
<b>CONCLUSIONS ET PERSPECTIVES</b>	<b>18</b>

# INTRODUCTION

---

## 25 ans d'existence

L'année 2024 a rimé avec anniversaires et renouveau pour la Fondation genevoise pour le dépistage du cancer (FGDC). Elle a célébré 25 ans d'existence, 25 ans de dépistage du cancer du sein et 5 ans de dépistage du cancer du côlon. La stratégie mise en place par les autorités de santé publique du canton de Genève vise à :

- Réduire la mortalité liée aux cancers.
- Garantir l'accès équitable au dépistage pour toute la population cible.
- Assurer un suivi et une qualité contrôlée tout au long du processus (invitation, examen, résultats, traitement).

En 25 ans, le programme cantonal de dépistage du cancer du sein a permis de réaliser près de 220'000 mammographies. Le programme de dépistage du cancer du côlon a quant à lui permis, en cinq ans, de réaliser 12'000 tests de recherche de sang dans les selles (FIT) et 14'000 coloscopies.

## Un vent de changement

La directrice générale, Mme la Dre Béatrice Arzel et le directeur administratif, M. Laurent Muhlemann, ont pris leur retraite en juin 2024. Leurs qualités remarquables ont permis à la FGDC d'être ce qu'elle est aujourd'hui. La Fondation gardera d'eux le souvenir de personnalités aux multiples compétences et ayant marqué de manière indélébile son histoire. Pour les remplacer, le Conseil de fondation a nommé en qualité de directrice générale, Mme Rachel Gerber et la Dre Ania Wisniak comme médecin responsable.



La FGDC poursuit sa mission en faveur des Genevoises et des Genevois. Le nombre de dépistages des cancers du sein et du côlon est stable mais une marge de progression est possible. L'élargissement à d'autres programmes de dépistage, le renforcement de synergies et l'implémentation de nouveaux processus afin d'augmenter son efficacité sont les défis qui attendent la FGDC. Elle a le souhait de développer son rôle d'acteur de référence dans le dépistage des cancers. Ceci est possible grâce à l'aide de l'État de Genève et de l'engagement de tous les collaborateurs, que nous tenons à remercier ici.

*Jacques Comtes*

Président

*Rachel Gerber*

Directrice

# CONSEIL DE FONDATION ET BUREAU

Au 31 décembre 2024, la composition du Conseil de fondation était la suivante :

Membre du Conseil de fondation	Fonction	Expertise
Dr Bertrand Jacot des Combes*	Président	Médecin interniste, endocrinologue-diabétologue Association des médecins du canton de Genève (AMG) et Conseil scientifique FGDC
M. Michael Balavoine	Membre	Journaliste Directeur général de Médecine et Hygiène
Mme Patricia Bidaux	Membre	Agricultrice Députée "Le Centre" au Grand Conseil du canton et République de Genève
Pr Pierre Chappuis	Membre	Médecin, onco-généticien
Mme Caroline Eichenberger	Membre	Ethnologue Directrice de l'Association Camarada
Mme Doris Gerber*	Membre	Économiste
Mme Anouchka Halpérin	Membre	Avocate
M. Serge Hiltbold	Membre	Entrepreneur
Mme Anny Papilloud Moraga	Membre	Infirmière Ligue genevoise contre le cancer
Mme Sabina Sommaruga Phillot*	Membre	Pharmacienne

\* Membre du bureau

Le **Conseil de fondation** s'est réuni à trois reprises en 2024. Le **bureau** s'est réuni 10 fois.

Jusqu'au 30 juin, la Dre Béatrice Arzel et M. Laurent Muhlemann, soit l'ancienne direction, étaient membres du bureau puis Mme Rachel Gerber, directrice et la Dre Ania Wisniak, médecin responsable, les ont remplacés.

# COMITÉ SCIENTIFIQUE

Au 31 décembre 2024, la composition du Comité scientifique était la suivante :

Membre du Comité scientifique	Fonction
Dr Bertrand Jacot des Combes	Médecin spécialiste FMH en médecine interne, endocrinologie et diabétologie
Pr Pierre Chappuis	Médecin onco-généticien
Dr Michael Drepper	Spécialiste en gastroentérologie Président du groupe des gastro-entérologues genevois
Dr Yves Jackson	Médecin adjoint agrégé Responsable de la CAMSCO, Département Santé et Médecine communautaire, HUG
Pre Dagmar M. Haller	Médecin Directrice, Institut universitaire de médecine de famille et de l'enfance ; Co-directrice, Centre de médecine de premier recours, Université de Genève ; Médecin adjointe agrégée, Service de médecine de premier recours, HUG
Dr Bertrand Kiefer	Médecin, théologien Rédacteur en chef de la Revue Médicale Suisse
Dre Thanh Lam	Médecin, spécialiste FMH en gynécologie-obstétrique Responsable de l'unité de sénologie du Centre du sein, HUG
Pre Elisabetta Rapiti	Médecin, épidémiologiste Médecin adjoint Registre genevois des tumeurs
Dr Pierre Stuckelberger	Médecin spécialiste FMH en gynécologie
Dre Martina Martins Favre	Médecin spécialiste FMH en radiologie
Dre Ania Wisniak	Médecin responsable de la FGDC

Le **Comité scientifique** a pour rôle de formuler des propositions et des avis de nature scientifique, médicale et éthique à l'intention du Conseil de fondation, ainsi que d'analyser les objets qui émanent de celui-ci. Le comité s'est réuni à deux reprises en 2024.

Les Drs Alain Vonlaufen et Gérard de Geer ont quitté le comité scientifique en 2024. Le Conseil de fondation les remercie chaleureusement de leur engagement et de leur contribution. Ils ont cédé leur place au Dr Michael Drepper, nouveau président du groupe des gastro-entérologues genevois, et à la Dre Martina Martins Favre, présidente du groupe des radiologues genevois.

# ÉQUIPE

Au 31 décembre 2024, la composition de l'équipe était la suivante :

Nom	Fonction	Taux d'activité
Mme Rachel Gerber	Directrice	Poste à 80%
Dre Ania Wisniak	Médecin responsable	Poste à 50%
Mme Cécile Baux Coutau	Responsable de la communication	Poste à 80%
Mme Jowita Bukowska	Secrétaire hotline	Poste à 50%
Mme Aleksandra Chervet	Data manager	Poste à 50%
Mme Grisela Comitre	Secrétaire	Poste à 90%
Mme Céline Henry Derangeon	Data manager	Poste à 40%
Mme Sarrah Kacem	Commise administrative/réceptionniste	Poste à 60%
Mme Loubna Larag	Secrétaire	Poste à 70%
Mme Muriel Ly Cuong	Secrétaire	Poste à 60%
Mme Florence Morel	Technicienne en radiologie médicale (TRM)	Poste à environ 10%
M. Romain Oeggerli	Assistant administratif	Poste à 50%
Mme Yenny Soto	Secrétaire	Poste à 90%
Mme Nazmije Sylejmani	Secrétaire hotline	Poste à 50%
Mme Joëlle Vittet	Technicienne en radiologie médicale (TRM)	Poste à environ 10%

Le nombre de dépistages des cancers du sein et du côlon est resté élevé en 2024, maintenant une charge de travail soutenue pour l'équipe opérationnelle de 15 personnes (8,2 EPT).

Les efforts de sensibilisation, d'information de la population et de suivi des participants et participantes ont été poursuivis avec rigueur tout au long de l'année. L'ensemble de l'équipe a su faire preuve d'une remarquable adaptabilité et d'un engagement sans faille. Dans un contexte en constante évolution, marqué par des contraintes parfois complexes, chaque collaboratrice s'est investie avec rigueur, réactivité et esprit d'initiative.

En plus de l'arrivée des nouvelles directrice et médecin responsable, l'équipe s'est renforcée avec l'engagement d'un assistant administratif, M. Romain Oeggerli et d'une data manager, Mme Céline Henry Derangeon.

# GESTION ET FONCTIONNEMENT

---

## Missions

- Promouvoir le dépistage systématique des cancers pour lesquels ce mode de prévention est validé scientifiquement ;
- Coordonner ce dépistage sur mandat des autorités cantonales.

## Contrat de prestations 2021-2024

Les prestations du contrat conclu entre l'État de Genève et la FGDC étaient les suivantes :

- Promouvoir la prévention et le dépistage des cancers du sein et du côlon ;
- Garantir que la population cible puisse bénéficier d'un dépistage du cancer du sein et du côlon équitable, accessible financièrement et de qualité ;
- Travailler de manière coordonnée avec les autres acteurs cantonaux et nationaux impliqués dans la prévention des cancers et leur traitement ;
- Assurer une expertise cantonale dans le domaine du dépistage organisé des cancers.

Un suivi régulier de l'atteinte des objectifs est assuré au cours d'une séance annuelle avec le Département de la santé et des mobilités (DSM).

Un nouveau contrat de prestations a été établi avec l'État de Genève pour les années 2025 à 2028.

## A. Dépistage du cancer du sein

Pour mener à bien sa mission et conformément aux standards de qualité en vigueur en Suisse, la FGDC conclut des contrats avec les instituts de radiologie. Ces contrats incluent un cahier des charges qui définit les responsabilités et engagements des instituts, des radiologues et des techniciens et techniciennes en radiologie (TRM).

En 2024, la FGDC a collaboré avec **17 instituts de radiologie** :

- Affidea, CDRC à Carouge
- Centre Imagerie Servette
- Centre du sein, Maternité – HUG
- Centre d'Imagerie Médicale de Cornavin
- Centre d'Imagerie de Versoix
- CIO - Centre d'Imagerie d'Onex
- Clinique Générale Beaulieu
- Clinique des Grangettes
- Hôpital de la Tour
- IICC Institut d'Imagerie de Carouge Centre
- Imagerive
- Institut d'imagerie médicale SA
- MedImage SA
- Rive Droite SA Centre d'imagerie médicale
- Rive Gauche SA Centre d'imagerie médicale
- Imagerive Lac
- Institut de radiologie des Eaux-Vives

La qualité des installations radiologiques est attestée par un contrôle d'État et un audit externe effectué par l'Institut de radiophysique de Lausanne (IRA). Celui-ci a identifié deux points d'optimisation possibles dans l'un des instituts agréés. Ils ont été communiqués à l'institut concerné, accompagnés de recommandations et d'exigences en vue de leur mise en œuvre.

Les TRM doivent réaliser au moins 300 clichés par an. Sur les 62 TRM actifs en 2024, huit n'ont pas atteint ce seuil en raison d'une interruption de leur activité en cours d'année. Pour cinq TRM d'un des instituts, les données sur la totalité des mammographies réalisées n'ont pas pu être obtenues. Des mesures ont été mises en place afin de remédier à cette lacune pour l'année suivante.

Nos deux évaluatrices TRM, Mmes Joëlle Vittet et Florence Morel, ont mené à bien l'évaluation de chaque TRM agréé-e selon les critères de qualité reconnus en Suisse. Elles ont réalisé des visites de formation continue sur le lieu de travail, lorsque cela s'avérait nécessaire, afin de les accompagner dans une démarche d'amélioration de la qualité.

Conformément aux normes de qualité en vigueur en Suisse, les radiologues « premiers lecteurs » doivent interpréter annuellement au moins 1'000 mammographies de dépistage, en prenant en compte les kits pédagogiques. Les « deuxièmes lecteurs », quant à eux, doivent en interpréter 2'000. Les radiologues ont atteint ces exigences en 2024.

Instituts de radiologie agréés	17
Radiologues agréés au 31 décembre 2024 (et actifs toute l'année)	15
Moyenne des lectures par 1er lecteur <sup>1</sup> (min/max), hors kit pédagogique	1'256 (780/1'935)
Moyenne des lectures par 2e lecteur <sup>2</sup> (min/max)	3'186 (2'242/4'043)

<sup>1</sup> Dans le cadre du programme de dépistage

<sup>2</sup> Cumul des 1res et 2es lectures



Photo © TPG — Campagne Octobre rose 2024 sur les véhicules TPG

La première invitation à se faire dépister est envoyée aux femmes le mois de leur 50e anniversaire. Les invitations suivantes sont envoyées tous les 23 mois après la réalisation d'une mammographie de dépistage ou, si la femme n'a pas répondu, 23 mois après l'envoi de l'invitation précédente.

Les femmes sont invitées jusqu'à l'âge de 74 ans. Elles peuvent ensuite demander à

continuer à faire un dépistage tous les deux ans mais ne reçoivent plus d'invitation automatique.

Afin de toucher l'ensemble des femmes domiciliées à Genève, le fichier d'adresses est mis à jour quatre fois par an, en collaboration avec l'Office cantonal de la population et des migrations (OCPM).

## Évolution de l'activité de dépistage du cancer du sein

Instituts de radiologie agréés	2024	2023	2022	2021
Nombre d'invitations envoyées	33'255	35'843	32'026	31'556
Nombre de femmes ayant fait une mammographie	15'757	16'566	14'619	15'629
Rapport nombre mammographies / nombre de femmes invitées <sup>1</sup>	47.4%	46.2 %	45.9%	49.5%
Taux de rappel pour une procédure diagnostique <sup>2</sup>	4.5%	4.4%	5.4%	4.6%
Nombre de cancers dépistés <sup>1</sup>	92 (70)	95 (71)	82 (69)	88 (72)
(chez les 50-69 ans)	6.1%	5.5%	6.1%	6.1%
Taux de 3es lectures	10.2%	10.1%	8.1%	7.3%

<sup>1</sup> Tous âges confondus

<sup>2</sup> Conforme aux normes européennes

## B. Dépistage du cancer colorectal

Le programme de dépistage du cancer colorectal est en place à Genève depuis 2019.

Il s'adresse aux personnes âgées de 50 à 69 ans domiciliées dans le canton et leur propose le choix entre une coloscopie tous les dix ans ou un test FIT tous les deux ans, suivi d'une coloscopie en cas de test positif. L'inclusion spontanée reste possible pour les personnes qui n'ont jamais fait de dépistage, dont le dépistage est plus ancien que l'intervalle recommandé ou qui ont perdu leur invitation.

Cette démarche peut se faire à l'initiative de la personne concernée, de celle du médecin de famille ou d'une pharmacie agréée. L'objectif est de faciliter l'accès au dépistage.

Les programmes de dépistage reposent sur des critères de qualité stricts et une évaluation régulière pour vérifier si ces critères sont respectés.

Cette évaluation régulière, également appelée suivi, couvre la qualité de l'ensemble des procédures, depuis l'invitation jusqu'au résultat du dépistage ou au diagnostic, ainsi que les principaux résultats du dépistage (nombre de personnes dépistées, résultats positifs au dépistage et cas détectés).

Les indicateurs de qualité permettent de détecter tout changement dans la qualité ainsi que les effets secondaires indésirables. Toute indication d'une baisse de qualité doit faire l'objet d'une enquête approfondie avant toute décision d'action.

Le suivi doit permettre de définir, mesurer et comparer des indicateurs de performance,

d'impact et de qualité. Ceux-ci couvrent :

- La population cible (éligibilité /inéligibilité) ;
- La procédure de dépistage : méthodes de dépistage et procédures de suivi ;
- Les considérations de santé publique :
  - Indicateurs de sécurité/qualité pour le test immunochimique fécal (FIT) et la coloscopie ;
  - Indicateurs d'efficacité précoce (taux de détection du cancer, répartition par stade, etc.) ;
  - Taux de participation et de re-participation, etc.

Une évaluation indépendante, effectuée par Unisanté est en cours et devrait être publiée durant le 1er semestre 2026

## Comité de pilotage

Le **comité de pilotage**, qui réunit l'ensemble des partenaires concernés, accompagne les premières années d'activité du programme.

La Dre Béatrice Arzel et Monsieur Laurent Muhlemann l'ont quitté en 2024. Le Conseil de fondation les remercie de leur contribution à la mise en place d'un programme de dépistage efficace, au service de la population genevoise. Mme Rachel Gerber et la Dre Ania Wisniak ont pris leur place dans le comité de pilotage. Il n'y a exceptionnellement pas eu de séance du comité de pilotage durant l'année 2024.



Photo © Maurizio Giuliani — Campagne Mars bleu 2024 sur les véhicules TPG

Fin 2024, la composition du comité de pilotage était la suivante

<b>Nom</b>	<b>Fonction</b>
Dr Bertrand Jacot des Combes Président	Médecin spécialiste FMH en médecine interne, endocrinologie et diabétologie Président du Conseil de Fondation FGDC
Dre Patricia Caseiro	Médecin spécialiste FMH en pathologie
Pr Pierre Chappuis	Médecin onco-généticien
Dr Alain Vonlaufen	Médecin spécialiste en gastroentérologie
Dr Pierre Conne	Médecin spécialiste FMH – médecine interne, cardiologie Président de la Ligue genevoise contre le cancer
Pr Jean-Louis Frossard	Médecin spécialiste FMH – gastro-entérologue Responsable du service de gastro-entérologie et hépatologie, HUG
Dr Samuel Paris	Médecin spécialiste FMH en médecine interne Représentant de l'Association genevoise des médecins de famille Internistes Généralistes (AGeMIG)
Pre Elisabetta Rapiti	Médecin, épidémiologiste Directrice du Registre genevois des tumeurs
Pr Frédéric Ris	Médecin spécialiste FMH chirurgie digestive Service de chirurgie viscérale, HUG
Dre Andrea Sanjurjo	Médecin spécialiste FMH en pathologie Responsable cytologie du laboratoire Viollier
Beatriz Santos	Pharmacienne
Mme Sabina Sommaruga	Pharmacienne
Dre Ania Wisniak	Médecin responsable, FGDC
Mme Rachel Gerber	Directrice, FGDC
Mme Cécile Baux Coutau	Responsable de la communication, FGDC

## Partenaires agréés

Pour mener à bien sa mission, le programme s'appuie sur ses **partenaires agréés** : médecins de famille, gastro-entérologues, instituts de pathologie, pharmaciens et pharmaciennes.

Partenaires agréés	2024	2023	2022	2021	2020
Médecins de famille <sup>1</sup>	509 + SMPR	474 + SMPR	428 + SMPR	391	<b>293</b>
Gastro-entérologues <sup>1</sup>	30	29	26	26	<b>37</b>
Pharmacies (pharmaciens et pharmaciennes) <sup>1</sup>	108	90	81	103	<b>102</b>
Laboratoires de pathologie	5	5	5	5	<b>5</b>
Laboratoire centralisé d'analyse des tests FIT	1	1	1	1	<b>1</b>

<sup>1</sup> Liste détaillée sur notre site Internet [www.depistage-ge.ch](http://www.depistage-ge.ch)

## Évolution de l'activité du dépistage du cancer du colon

Le programme de dépistage du cancer du côlon poursuit son déploiement et renforce les actions pour faciliter l'adhésion. Les habitantes et habitants atteignant 50 ans ou récemment installés reçoivent une première invitation. Les autres reçoivent, selon leur situation, un rappel en cas de non-réponse ou une nouvelle invitation, au terme du délai recommandé entre deux examens par test FIT.

Le programme ayant été lancé en 2019, l'invitation des personnes éligibles (> 110'000) a été répartie sur 4 ans. En 2024, le nombre de premières invitations concerne, pour la première fois, uniquement les personnes ayant eu 50 ans dans l'année et les personnes nouvellement arrivées dans le canton.

	2024	2023	2022	2021	2020
Nombre d'invitations envoyées	10'335* 29'558**	35'817* 24'707**	35'206* 12'867**	34'555*	23'456
Nombre d'inclusions (test FIT – Coloscopie)	8586	8896	8414	5889	3033
Nombre de tests de recherche immunologique de sang dans les selles (test FIT)	4343	3966	2919	1753	986
Nombre de coloscopies de première intention	4433	4161	3284	2625	1158
Nombre de test FIT positifs menant à une recommandation de coloscopie	182	183	129	105	51
Nombre de coloscopies positives (avec prélèvement effectué) de 1 <sup>re</sup> et 2 <sup>e</sup> intention	2247	1926	1450	1120	510

\* 1re invitation

\*\* Invitations suivantes pour les personnes n'ayant pas répondu

En 2024, 481 situations à haut risque (selon les critères définis par la Société Suisse de Gastroentérologie, 2022) ont été détectées et prises en charge, toutes coloscopies confondues. Cela correspondait à 10% des coloscopies de 1<sup>re</sup> intention et 32% des coloscopies à la suite d'un test FIT positif.

Sur l'ensemble des coloscopies réalisées, 28.3% ont donné lieu à une recommandation de suivi personnalisé (intervalle entre deux coloscopies < 10 ans) et 1.2% n'étaient pas interprétables en raison d'une mauvaise préparation intestinale.

## C. Formation et sensibilisation

Les professionnels et professionnelles de santé ont un rôle clé dans la sensibilisation, l'information et l'inclusion dans les programmes de dépistage. La FGDC les accompagne en participant à leurs formations continues ainsi qu'à celles des étudiants et étudiantes.

En 2024, la FGDC est intervenue dans les enseignements sur le dépistage des cancers auprès des étudiants et étudiantes en médecine, dans le cadre d'un cours à option, ainsi qu'auprès des futurs et futures TRM de la HES.

Dans le cadre de la formation initiale et continue, la FGDC a proposé deux séminaires en ligne destinés aux pharmaciens et pharmaciennes. Les médecins assistants et assistantes du service de médecine de premier recours ont également bénéficié d'une formation leur permettant d'inclure leurs patients et patientes dans le programme de dépistage du cancer colorectal.

La FGDC a aussi présenté les programmes de dépistage aux infirmiers et infirmières du travail de l'Institut de médecine du travail (IFA).

Comme chaque année, les deuxièmes lecteurs et lectrices ont participé à deux séances de relecture des cancers d'intervalle.

Des listes d'entraînement ont été mises à disposition des radiologues ayant interprété entre 700 et 999 mammographies dans le cadre du programme, afin de garantir le respect des exigences nationales (1'000 mammographies/an lues dans le cadre du programme).



Campagne d'octobre 2024 - Chariot de dépistage à la rencontre du personnel de l'Hôpital de La Tour

# COMMUNICATION

---

## Adapter l'information et la rendre accessible

Tout au long de l'année, la FGDC a mené sa mission de promotion du dépistage. Elle s'est attachée à rendre accessible une information équilibrée, afin de favoriser une décision éclairée et un accès équitable aux programmes. L'information s'adresse en particulier aux personnes concernées par les programmes, aux professionnels et professionnelles de santé, aux personnes en situation de vulnérabilité et au grand public.

La FGDC collabore avec des institutions publiques et hospitalières, des professionnels et professionnelles de santé, des associations, des entreprises et d'autres partenaires engagés dans la lutte contre le cancer. Ces partenariats permettent d'adapter les messages aux réalités de terrain, de toucher des publics variés et de lever certains freins au dépistage.

En 2024, la FGDC a poursuivi le développement de son nouveau site internet, avec notamment l'objectif d'intégrer des démarches en ligne. Elle a également travaillé avec les cantons du Valais, Berne, Jura et Neuchâtel, à la production d'une nouvelle brochure d'information sur le dépistage du cancer du sein. Celle-ci sera testée en 2025 auprès de femmes d'origines diverses et de niveaux de littératie en santé différents. Elle a aussi actualisé les supports d'information existants.

En raison de son expertise, la FGDC est régulièrement sollicitée par les médias pour fournir des informations fiables sur les enjeux du dépistage. En 2024, elle a accordé des interviews aux journaux *20 Minutes*, *Blick* et *Le Matin Dimanche*. Elle a aussi transmis des informations de contexte à plusieurs médias dont la RTS pour l'émission de radio « On en parle ».

### Mars bleu, mois du cancer du côlon

La FGDC a mené une campagne d'affichage sur les véhicules des TPG et sur les réseaux sociaux, rappelant l'importance de se faire dépister quelle que soit la méthode choisie.

En partenariat avec les Hôpitaux universitaires de Genève (HUG) et la Ligue genevoise contre le cancer (LGC), elle a participé aux actions organisées par les HUG :

- une demi-journée scientifique aux HUG destinée aux professionnels et professionnelles de santé avec une présentation de la FGDC sur les cinq premières années du programme ;
- un stand grand public autour d'une maquette géante du côlon dans le hall des HUG ;
- un stand d'information dans les vestiaires des HUG ;
- une émission diffusée sur Léman Bleu réunissant les personnes expertes des trois institutions partenaires.

La FGDC est également intervenue à l'Hôpital de La Tour, lors d'un colloque professionnel sur le cancer colorectal, pour présenter un état des lieux du programme.

### Octobre rose, mois du cancer du sein

En cette année anniversaire de la FGDC, la campagne d'affichage menée dans les TPG

rappelait que « le dépistage sauve des vies », un message porté depuis 25 ans.

La FGDC a aussi participé à la campagne « Bien dans sa tête, bien dans son corps », coordonnée par le Centre du sein des HUG, en partenariat avec l'Hôpital de La Tour, les Centres OTIUM, la LGC, Cancer Support Switzerland et le Groupement Hospitalier de l'Ouest Lémanique (GHOL) :

- session de zumba au Jardin anglais avec distribution de dépliants et rubans solidaires ;
- stand d'information dans le hall des HUG, avec maquette géante du sein et houmous rose offert par le Geneva Marriott Hotel ;
- chariot de prévention dans les services de l'Hôpital de La Tour, suivi d'un stand dans la cafeteria coanimé avec le personnel soignant, la Fondation Otium et la LGC;
- colloque professionnel à l'Hôpital de la Tour, avec une présentation du programme de dépistage du cancer du sein, également publiée sur le site de la Revue Médicale Suisse;
- stand d'information dans le hall du Victoria Hall, lors d'un concert caritatif, organisé par Save Your Mind.

La FGDC salue l'engagement d'entreprises genevoises, qui se sont mobilisées à ses côtés dans la lutte contre le cancer du sein et ont soutenu généreusement l'accès équitable au dépistage. Elle les en remercie chaleureusement. Parmi elles :

- Multicuirs a renouvelé son don de rubans roses en cuir, conçus par des bénévoles de l'entreprise et assemblés dans les ateliers protégés des EPI. Pensés pour durer, ces rubans sont devenus un signe visible

d'engagement et de solidarité. Un stand a aussi été organisé dans ses locaux ;

- le Centre commercial de La Praille s'est particulièrement mobilisé. L'action a commencé par la formation d'un nœud rose humain, réalisé avec des membres du personnel pour lancer deux semaines de sensibilisation. Le centre a mis en avant l'importance de l'activité physique avec des vélos connectés transformant chaque kilomètre parcouru en don, et accueilli trois stands d'information de la FGDC. L'opération s'est conclue par un don important et généreux, complété par un soutien du Bowling de La Praille ;
- Geneva Marriott Hotel a valorisé l'importance d'une alimentation saine et sans alcool pour réduire le risque de cancer du sein : houmous à la betterave offert pour le stand d'information organisé aux HUG, et cocktail rose sans alcool à la carte du bar avec reversement d'une partie des bénéfices à la FGDC ;
- Lagardère Travel Retail Suisse et Newrest Restauration SA ont organisé des collectes généreusement doublées par leurs soins et mobilisé activement leurs équipes.
- Genève Aéroport a rassemblé des employés et employés volontaires pour une course sur le tarmac, chacune et chacun portant un ruban solidaire.

Plusieurs entreprises ont également souhaité sensibiliser leurs équipes au dépistage, en accueillant des stands ou en invitant la FGDC à intervenir notamment lors d'un webinaire organisé à l'intention du personnel, dans le cadre d'une campagne de prévention liée à la Journée mondiale contre le cancer.

# ACCÈS ÉQUITABLE AU DÉPISTAGE

L'accès au dépistage peut être entravé par des barrières économiques, linguistiques, culturelles ou liées à la littératie en santé. La FGDC œuvre à lever ces obstacles en adaptant les supports d'information et en organisant des séances de sensibilisation dans des lieux de vie ou des établissements d'enseignement, en collaboration avec, notamment, l'EPER, Camarada, l'Université ouvrière de Genève (UOG) et l'Université des cultures de Genève (UPA).

En 2024, ces rencontres ont permis de toucher environ 400 personnes.

À l'UOG, trois ambassadrices communautaires volontaires – Mmes Ana Adela Kern Duque, Beatriz Campomanes et Mónica Mabel Orué Quintana – ont mené ces séances. Nous les remercions chaleureusement de leur engagement.

Certaines actions destinées à faciliter un accès équitable au dépistage sont entièrement financées par les dons privés.

Dans un contexte économique de renoncement croissant aux soins, ces dons ont permis :

- le remboursement de 287 quotes-parts (5'400 CHF) à des femmes bénéficiant d'un subside pour leur assurance maladie ;
- la prise en charge de 159 mammographies (31'247 CHF) pour des femmes sans assurance.

Nous remercions vivement toutes celles et tous ceux qui soutiennent notre travail, par un don ou par leur engagement à nos côtés



Campagne Octobre rose – Action du Centre commercial de la Praille

# RAPPORT DE GESTION

## A. Bilan de l'année

Bilan au 31 décembre 2024, en francs suisses, avec comparatif 2023

	2024	2023		2024	2023
<b>ACTIF</b>			<b>PASSIF</b>		
Liquidités	1'638'016	1'275'687	Créanciers, Radiologues	367'268	336'148
Débiteurs assurances	263'687	324'759	Autres créanciers	81'276	64'407
Prov. p/perte s/déb.	(1'183)	(2'366)	Passifs transitoires	82'928	72'250
Actifs transitoires	6'093	40'287	Provision p/risques et charges	18'966	27'189
<b>Actif circulant</b>	<b>1'906'612</b>	<b>1'638'368</b>	Part du résultat à restituer, CP 2021-2024	157'097	0
			<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>707'535</b>	<b>499'995</b>
Dépôt de garantie	12'495	12'407	Subv. restituable 2021-23	0	132'417
<b>Immobilisations financières</b>	<b>12'495</b>	<b>12'407</b>	<b>Capitaux étrangers à long terme</b>	<b>0</b>	<b>132'417</b>
Installations	6'722	10'369	Fonds affectés	498'163	516'274
Machines de bureau	0	0	<b>Fonds affectés</b>	<b>498'163</b>	<b>516'274</b>
Matériel informatique	0	2'959	Capital de dotation	5'000	5'000
Mobilier	8'306	16'442	Capital lié généré	321'134	0
<b>Immo. corporelles</b>	<b>15'029</b>	<b>29'770</b>	Capital libre	330'454	471'246
Software	32'881	32'666	Résultat à conserver	88'279	90'106
<b>Immo. incorporelles</b>	<b>32'881</b>	<b>32'666</b>	Résultat à conserver de l'exercice	16'453	(1'827)
<b>Actif immobilisé</b>	<b>60'405</b>	<b>74'843</b>	<b>Capital de la Fondation</b>	<b>761'320</b>	<b>564'524</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>1'967'018</b>	<b>1'713'211</b>	<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>1'967'018</b>	<b>1'713'211</b>

## B. Compte de résultat

Pertes et profits au 31.12.2024, en francs suisses, avec comparatifs 2023.

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Subvention de fonctionnement	1'441'867	1'441'867
Facturation aux assurances	2'664'969	2'775'319
Points médicaux et techniques 2e lectures	639'856	672'539
Dons et legs affectés	21'793	464'356
Dons et legs non-affectés	321'134	0
<b>Produits</b>	<b>5'089'619</b>	<b>5'354'081</b>
Mammographies et 1 <sup>ère</sup> lectures	2'466'915	2'593'251
Honoraires radiologiques 2e et 3e lectures	358'483	376'660
Charges de personnel	1'190'061	1'100'112
Communication et information	61'813	62'987
Formation des professionnels	2'670	7'656
Invitations et rappels	168'764	173'300
Loyers et charges locatives	62'509	58'936
Frais généraux	119'525	114'790
Frais informatiques	106'787	79'285
Honoraires professionnels et juridiques	13'764	13'756
Contrôle qualité installations radiologiques	9'500	9'500
Fédération suisse de dépistage	136'621	136'901
Évaluation	30'000	30'000
Kit FIT côlon + frais e-facture	97'101	86'408
Assurances	6'864	7'849
Charges fonds affectés	39'905	64'144
Amortissements	28'439	43'140
<b>Charges</b>	<b>4'899'722</b>	<b>4'894'529</b>
<b>Résultat de l'activité de fonctionnement</b>	<b>189'897</b>	<b>395'408</b>
Produits financiers	88	55
Charges financières	(575)	(572)
<b>Résultat financier</b>	<b>(487)</b>	<b>(518)</b>
Produits sur exercices antérieurs	11'516	0
Charges sur exercice antérieur	0	0
Variation prov. pertes s/débiteurs et pertes s/déb	2'382	920
Ajustement de facturation	55	(166)
<b>Autres résultats</b>	<b>13'954</b>	<b>753</b>
<b>Résultat avant résultat des fonds</b>	<b>203'364</b>	<b>(395'643)</b>
Attribution aux fonds affectés	(21'793)	(464'356)
Utilisation des fonds affectés	39'905	64'144
Attribution aux fonds liés générés	(321'134)	0
Utilisation des fonds libres	140'792	
<b>Résultat des fonds affectés</b>	<b>(162'231)</b>	<b>(400'211)</b>
<b>Résultat avant thésaurisation</b>	<b>41'133</b>	<b>(4'569)</b>
./ Part revenant à l'État	(24'680)	2'741
<b>Résultat après thésaurisation</b>	<b>16'453</b>	<b>(1'827)</b>

## C. Commentaires

La FGDC agit sur mandat des autorités cantonales et ne poursuit aucun but lucratif. À ce titre, son statut légal d'utilité publique lui assure une exonération complète d'impôts.

Malgré la directive transversale EGE-02-04\_v4 qui permettrait à la FGDC d'avoir un contrôle restreint de ses comptes, en raison d'un subventionnement annuel inférieur à deux millions, la FGDC reste au contrôle ordinaire à la demande du Département de la santé et des mobilités (DSM). Elle est donc soumise aux normes Swiss GAAP RPC, en particulier la norme RPC 21, aux dispositions cantonales spécifiques (LGAF, LSGAF, LIAF), aux règlements et directives étatiques, ainsi qu'à ses statuts. Elle doit également appliquer et maintenir son système de contrôle interne.

Pour la quatrième année consécutive et la dernière de son mandat, la société Berney Associés SA a révisé les comptes annuels.

En 2024, la FGDC termine son exercice sur un résultat bénéficiaire de CHF 41'133.- Le budget prévoyait une perte de CHF 26'728.-

Le changement de gouvernance en milieu d'année a suscité une gestion prudente des coûts et certains projets ont été replanifiés et leurs coûts différés.

La FGDC a également réussi à contenir les coûts autant que possible. Tenant compte du

principe d'économicité, chaque dépense significative est examinée sous cet angle. La plupart des postes du budget ne laissent guère de marge de manœuvre, mais les processus de digitalisation prévus ces prochaines années devraient permettre des économies, notamment sur les frais d'envoi et d'impressions des invitations. Ces développements représenteront en revanche un investissement, car ils supposeront des adaptations tant de l'environnement informatique que digital.

Les autres frais généraux représentent des coûts peu compressibles à ce jour

# CONCLUSIONS ET PERSPECTIVES

---

L'année 2024 se clôture avec la fin du contrat de prestation 2021-2024, le renouvellement d'un nouveau contrat de prestations 2025-2028 et par un changement de la directrice et de la médecin responsable.

Dans un environnement en constante mutation, la FGDC poursuit son engagement en faveur de la prévention, de l'équité en santé, et de l'innovation technologique. Les prochaines années s'annoncent comme une période de transformation, marquée par l'émergence de nouveaux projets, des évolutions réglementaires, notamment l'introduction du tarif TARDOC, et des défis opérationnels croissants.

## Développement des projets

En 2025, plusieurs projets seront développés dans le domaine de la santé publique et, plus particulièrement, de la recherche. Deux études cliniques – BRAICS, sur la population sous-dépistée du cancer du col de l'utérus et PRESENT, sur le dépistage personnalisé du cancer du côlon – sont prévues pour un lancement simultané à l'automne 2025.

Parallèlement, une concertation pluridisciplinaire a été engagée autour de l'intégration de l'intelligence artificielle dans l'interprétation des mammographies, afin d'en optimiser la précision et l'efficacité.

Un projet pilote dédié au dépistage organisé du cancer du col de l'utérus est également en cours de préparation.

Sur le plan du développement et des synergies, des efforts ont été engagés pour renforcer la collaboration intercantonale, notamment à travers la Fédération *Swiss Cancer Screening*, afin de partager les connaissances et mutualiser les coûts.

Par ailleurs, deux fonds spécifiques ont été alimentés et seront mobilisés : l'un pour favoriser un accès équitable au dépistage, l'autre pour soutenir l'innovation via la recherche et le développement. La FGDC souhaite s'inscrire dans une dynamique de partenariat actif avec les structures régionales engagées dans la lutte contre le cancer.

Les volets opérationnel et administratif connaîtront également des évolutions importantes : digitalisation progressive des processus, migration des logiciels de gestion et réorganisation des fonctions de facturation, comptabilité et gestion salariale. En matière de ressources humaines, des démarches de réorganisation des tâches ont été initiées, accompagnées d'un renforcement des compétences internes, de recrutements ciblés, et de la mise en place d'un plan de formation continue.

En communication, une stratégie numérique renforcée sera déployée, incluant l'animation des réseaux sociaux et la mise en ligne d'un nouveau site internet. Une refonte des lettres d'invitation au dépistage est en cours, pour en améliorer la clarté et l'impact. En complément, une communication à

l'attention des médecins de famille agréés ou non agréés, gynécologues ou pharmaciens et pharmaciennes, sera déployée ou renouvelée afin de renforcer leur implication dans les programmes de dépistage.

## **Contraintes et enjeux**

Plusieurs contraintes ont été identifiées et nécessitent une attention particulière. Les évolutions du cadre tarifaire (TARDOC) et les limites du logiciel national de coordination des programmes imposent un renforcement de la coordination ainsi qu'une mutualisation accrue des ressources.

À cela s'ajoutent des contraintes juridiques croissantes, notamment en matière de protection des données personnelles, qui exigent une vigilance constante dans la mise en œuvre des projets.

## **Conclusion**

La dynamique actuelle montre la capacité de la FGDC à piloter des projets d'envergure, tout en s'adaptant à des contraintes multiples, tant techniques que réglementaires. La coordination renforcée entre les équipes, les partenaires institutionnels et les professionnels de santé constitue un levier essentiel pour maintenir une action cohérente et performante.

Afin de répondre efficacement aux enjeux identifiés, il sera indispensable de consolider les outils de pilotage, d'anticiper les impacts des évolutions légales et technologiques, et de poursuivre les efforts en matière de formation, d'équité et de communication. Les années à venir devront permettre de transformer les projets engagés en résultats mesurables, au service de la population et de la santé publique.

La FGDC remercie l'ensemble des partenaires, collaboratrices et collaborateurs qui rendent possible un dépistage organisé de qualité, accessible à toutes et tous.